



Jaarrekening 2017

Koninklijke Vereniging voor Nederlandse Muziekgeschiedenis Amsterdam

Postbus 1514
3500 BM Utrecht
Nederland



Inhoudsopgave

Verslag van het Bestuur bij de jaarrekening 2017	3
Balans per 31 december	6
Resultatenrekening	7
Staat van herkomst en besteding van middelen	8
Toelichting op de balans en de resultatenrekening.....	9
Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening.....	9
Stelselwijziging 2013.....	9
Financiële instrumenten.....	9
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	9
Grondslagen voor de bepaling van het resultaat.....	11
Toelichting op de balans	12
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	13
Ondertekening van de jaarrekening	16
Verklaring kascommissie.....	19

Verslag van het Bestuur bij de jaarrekening 2017

Inleiding

Het bestuur presenteert hierbij de KVNMM jaarrekening 2017.

Er is gestreefd naar een transparante en inzichtelijke weergave van de financiële positie en van de transacties gedurende het verslagjaar. De jaarrekening is in lijn met gangbare en algemeen geaccepteerde normen in financiële verslaggeving.

De jaarrekening 2017 is gecontroleerd en van een verklaring met positieve aanbeveling voorzien door de daartoe benoemde kascommissie.

Gang van zaken in 2017

Het jaar 2017 is afgesloten met een negatief resultaat van € 2.482 terwijl de begroting 2017 uitging van een negatief resultaat van € 3.350. Dit resultaat valt toe te schrijven aan een noodzakelijke dotatie dubieuze debiteuren uit de periode 2014-2016. Het eigen vermogen is ultimo 2017 verder afgenomen maar het interen op de reserves is binnen de perken gebleven.

De totale opbrengsten van de KVNMM zijn in 2017 ten opzichte van 2016 toegenomen, met name door een hogere opbrengst uit de uitgeverij activiteiten.

Ondanks het negatieve resultaat kan van een bevredigende financiële afronding van het jaar worden gesproken.

Technische toelichting op het exploitatieresultaat

De boekverkoop opbrengsten namen iets toe. Deze toename werd met name veroorzaakt door het verschijnen van CC29 en MM23. De boekomzet is nog steeds het belangrijkste bestanddeel van de inkomende geldstroom van de vereniging.

De ledencontributie inkomsten waren in 2017 ook wat hoger dan in 2016.

De overige opbrengsten, waaronder een flink aantal donaties ten behoeve van het jubileumjaar, vormden een belangrijk onderdeel van de baten.

De gerealiseerde inkomsten en gemaakte kosten zijn gerubriceerd naar verenigingsactiviteiten enerzijds en uitgeverij-activiteiten anderzijds.

De jaarrekening bevat een toelichting met onderliggende cijfermatige specificaties van de belangrijkste posten in balans en resultatenrekening. In de analyse van de resultatenrekening is tevens op regelniveau de begroting 2017 weergegeven.

De inkomsten uit ledencontributies zijn structureel onvoldoende om de kosten van de vereniging te dekken. De resultaatbijdrage en daarbij behorende kasstroom uit de boekverkoppen is dan ook noodzakelijk om de vereniging in deze vorm duurzaam te laten voortbestaan.

Toelichting op de financiële positie

De financiële positie van de KVNMM is ultimo 2017 goed.

De liquiditeit en de solvabiliteit zijn dankzij het aanwezige banksaldo sterk gebleven. De totale financiële positie van de vereniging is dan ook nog steeds stabiel en gezond. De liquide middelen zijn in 2017 op peil gebleven.

Opgemerkt wordt dat de algemene reserve (het eigen vermogen) bestemd wordt voor toekomstige publicaties en activiteiten van de vereniging en in die zin niet zonder meer ter vrije beschikking is voor elk doel. Bovendien

heeft het bestuur ervoor gekozen een strikte “balansnorm” te handhaven, die er op neerkomt dat de vereniging een eigen vermogen zal aanhouden, dat dekking geeft voor minimaal 3 jaar lang betaling van de doorlopende verplichtingen.

Controle door de Belastingdienst

In 2012 en 2013 voerde de Belastingdienst een controle uit op de KVNM die zich richtte op de ANBI status van de vereniging (“Algemeen Nut Beogende Instelling”). Per brief van 25 maart 2013 heeft de Belastingdienst bevestigd dat de ANBI status van de KVNM wordt gehandhaafd. De Belastingdienst heeft hierbij een aantal voorwaarden genoemd, welke de KVNM in het oog dient te houden. Het bestuur ziet toe op naleving van deze voorwaarden.

Een belangrijke voorwaarde is het toegankelijk maken van de jaarrekening via de website.

Voornaamste risico's en onzekerheden

De twee centrale thema's van de KVNM zijn het op peil houden en uitbreiden van het ledenbestand en de ontwikkeling van een strategie voor de uitgeverij-activiteiten. De afnemende opbrengsten uit boekverkoop vormen op middellange termijn een risico.

Daarnaast loopt de KVNM debiteurenrisico en (in geringe mate) renterisico.

Het ledenbestand van de KVNM vormt de primaire levensader van de vereniging. Het bestuur zet zich in voor promotie van het KVNM lidmaatschap .

De uitgeverij-activiteiten vergen een goede afstemming van de kosten versus inkomsten uit verkoop en verkregen financiële steun uit fondsen en overige subsidies. De KVNM zal haar weg moeten vinden in het omgaan met de verder doorzettende digitalisering van publicaties. Daarnaast blijft aandacht nodig voor de in de afgelopen jaren opgebouwde grote boekvoorraden. De bestaande niveaus van boekopslagkosten en boekverkoopkosten in combinatie met de gedaalde volumes zijn in de toekomst niet houdbaar.

In het kader van de overige risico's noemen we specifiek het debiteurenrisico. De verkoop op rekening van uitgegeven boeken, veelal naar het buitenland, houdt het risico in zich dat debiteuren hun rekening uiteindelijk niet betalen. Dit risico blijft beperkt doordat de meeste afnemers bij de KVNM bekende en stabiele partijen zijn. Ook zal bij toename van de verkoop via de webshop steeds meer vooruitbetaling plaatsvinden.

Ten slotte is er nog in geringe mate sprake van renterisico. De KVNM heeft geen opgenomen leningen. Wel is er een substantiële buffer aan liquide middelen aanwezig. Het bestuur zou graag zien dat deze beschikbare middelen de vereniging ook een substantieel en bestendig aanvullend inkomen opleveren. Hiervoor zou beleggen in effecten onvermijdelijk zijn. Op grond van onze risicomijdende insteek blijft het bestuur echter kiezen voor een traditionele bankspaarrekening bij een grote instelling. De zeer lage stand van de markttrente op spaarrekeningen resulteert helaas in een teleurstellend lage renteopbrengst.

Personeel

De KVNM heeft in het thans lopende boekjaar 1 personeelslid (in de praktijk gemiddeld circa 0,2 fte) op nul uren contract basis in dienst en er bestaat geen voornemen tot het in dienst nemen van meer personeel in de voorzienbare toekomst.

Het bestuur van de KVNM is volledig onbezoldigd.

Investerings in de voorzienbare toekomst

De KVNM zal in 2018 extra uitgaven doen vanwege het jubileumjaar. Deze activiteiten worden grotendeels bekostigd met behulp van speciaal voor deze activiteiten verkregen subsidies en donaties. Aanvullend zal een deel van de aanwezige financiële reserves, conform de begroting 2018, hiervoor worden aangewend. Het huurcontract van het boekendepot is beperkt tot een looptijd van 1 jaar, wat de KVNM in de gelegenheid stelt keuzes te maken met betrekking tot veranderingen in het boekendepot.

Vooruitblik voor 2018

De continuïteit van de KVNM wordt in 2018 verzekerd door de aanwezige financiële reserves.

Compliance

Het bestuur heeft ook in 2017 zorg besteed aan zaken als tenaamstellingen, bevoegdheden, juridisch versus economisch eigendom, interne reglementen en formele registraties bij externe instituten, en verzekeringen.

Utrecht, 20 april 2018

Het bestuur



Dr. Ulrike Hascher-Burger
Voorzitter

Dr. Petra van Langen
Secretaris



Mr. Martie Severt
Peningmeester



Susanne Vermeulen M.A.



Dr. Martin van Schaik

Marnix van Berchum M.A.



Dr. Rutger Helmers



Eliane Frankhauser M.A.

Balans per 31 december

(Na resultaatbestemming)

	2017		2016	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vlottende activa				
Debiteuren	9.234		31.693	
Overige vorderingen	3.233		3.654	
Omzetbelasting	2.951		2.798	
	<u>15.418</u>		<u>38.145</u>	
Liquide middelen	155.754		153.309	
		<u>171.172</u>		<u>191.454</u>
		<u><u>171.172</u></u>		<u><u>191.454</u></u>
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Algemene reserve	162.644		165.126	
		<u>162.644</u>		<u>165.126</u>
Kortlopende schulden				
Crediteuren	8.528		11.073	
Aangegane verplichtingen	0		12.500	
Overige schulden	0		2.755	
		<u>8.528</u>		<u>26.328</u>
		<u><u>171.172</u></u>		<u><u>191.454</u></u>

Resultatenrekening

	2017		2016	
	€	€	€	€
BATEN				
Opbrengsten				
Opbrengsten en contributies algemeen	7.870		6.840	
Opbrengsten uitgeverij activiteiten	76.905		66.863	
	<u>84.775</u>		<u>73.703</u>	
Bijdragen				
Overige bijdragen	11.041		12.022	
	<u>95.816</u>		<u>85.725</u>	
LASTEN				
Kosten vereniging algemeen	26.119		20.435	
Kosten uitgeverij activiteiten	72.333		77.316	
	<u>98.452</u>		<u>97.751</u>	
Positief/(-negatief) Exploitatieresultaat		-2.636		-12.026
Rentebaten		154		574
Positief/(-negatief) verenigingsresultaat		<u>-2.482</u>		<u>-11.452</u>

Staat van herkomst en besteding van middelen

	<u>(+ = bij/ - = af)</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten:	
Positief/(-negatief) verenigingsresultaat	-2.482
Af: ontvangen rente	-154
	<hr/>
Exploitatieresultaat verenigingsactiviteiten	-2.636
<i>Kasstroom effect veranderingen in werkkapitaal:</i>	
Handelsvorderingen (debiteuren)	22.459
Overige vorderingen	421
Te vorderen omzetbelasting	-153
Crediteuren	-2.545
Aangegane verplichtingen	-12.500
Overige schulden	-2.755
	<hr/>
	4.927
Kasstroom uit operaties	<hr/> 2.291
Ontvangen rente	154
	<hr/>
	154
Toename/(-afname) liquide middelen	<hr/> 2.445 <hr/>
Liquide middelen 1 januari	153.309
Liquide middelen 31 december	155.754
Toe/(-af)name liquide middelen	<hr/> 2.445 <hr/>

Toelichting op de balans en de resultatenrekening

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De waardering van activa en passiva en de bepaling van resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's.

Stelselwijziging 2013

De gehanteerde grondslagen van waardebepaling en resultaatberekening zijn met ingang van het boekjaar 2013 gewijzigd. Het bestuur heeft met ingang van 2013 gekozen voor een presentatie van de jaarrekening die meer dan in de jaren daarvoor, in lijn komt met algemeen geaccepteerde verslaggevingsgrondslagen zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van de aanwezige primaire financiële instrumenten, te weten liquide middelen, vorderingen en schulden wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. Opgemerkt wordt dat uitsluitend liquide middelen in euro's worden aangehouden. De vereniging houdt geen financiële derivaten.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Vorraden

Eén van de activiteiten van de KVNM is het uitgeven van boeken. De inkoop- en productiekosten van de uitgegeven boeken worden ten laste van het resultaat gebracht en niet geactiveerd als voorraad. Zowel courante als incurante boeken worden tegen nihil (€ 0) opgenomen in de balans.

De boekvoorraden, zoals die in het magazijn in Alkmaar zijn opgeslagen, worden verzekerd voor een bedrag van ca. € 340.000.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vordering.

De vorderingen hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar. Zowel de binnenlandse als de buitenlandse vorderingen luiden in euro's.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en zijn ter vrije beschikking van de organisatie. Er worden uitsluitend liquide middelen in euro's aangehouden.

Algemene reserve

De algemene reserve representeert het eigen vermogen van de vereniging. Het bestuur merkt de algemene reserve aan als bestemmingsreserve voor toekomstige publicaties en overige activiteiten.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden opgenomen tegen nominale waarde. De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar. Alle schulden luiden in euro's.

Per balansdatum aangegeven verplichtingen worden slechts als schulden onder de passiva opgenomen indien de daaraan gerelateerde verwachte inkomsten in het nieuwe jaar aan serieuze onzekerheid onderhevig zijn.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten

De baten van de vereniging bestaan uit de opbrengst van verkochte publicaties, aan leden in rekening gebrachte contributiebijdragen en voor activiteiten van de vereniging in rekening gebrachte vergoedingen. Een en ander is onder aftrek van eventueel nodig geachte voorziening wegens niet incasseerbare bedragen. Aldus worden de baten toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.

De financiële baten bestaan uit ontvangen rente op banktegoeden.

Lasten

De lasten van de vereniging worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Uitzondering hierop betreft de inkoop- en productiekosten wegens nieuw uitgegeven boeken. De daaraan bestede kosten worden ten laste gebracht van het jaar waarin deze in rekening zijn gebracht. Voor zover verplichtingen zijn aangegaan jegens derden worden deze verplichtingen ook ten laste van het resultaat gebracht in het jaar waarin voornoemde verplichtingen zijn aangegaan.

Belastingen

De KVM heeft de fiscale status van een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Schenkingen en nalatenschappen aan de vereniging zijn (onder voorwaarden) belasting aftrekbaar voor de gever en vrij van belasting voor de ontvanger. De vereniging is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

De vereniging voldoet aan de door de Belastingdienst aan een ANBI gestelde eisen, waaronder het verstrekken van voorgeschreven informatie op de website van de vereniging.

De vereniging is BTW-plichtig.

Toelichting op de balans

ACTIVA

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
Vorderingen		
Debiteuren		
Debiteuren verkopen	9.234	36.493
Debiteuren contributie	0	200
Nominale vordering	9.234	36.693
Voorziening dubieuze debiteuren	0	-5.000
	<u>9.234</u>	<u>31.693</u>
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen rente	153	574
Borg boekendepot	3.080	3.080
	<u>3.233</u>	<u>3.654</u>
Liquide middelen		
Banken		
NL92INGB 0000 2289 33 betaalrekening	28.181	15.571
NL92INGB 0000 2289 33 spaarrekening	127.282	136.708
NL04ABNA 0229 6896 98 betaalrekening	291	1.030
	<u>155.754</u>	<u>153.309</u>

PASSIVA

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
Eigen vermogen		
Beginbalans	165.126	176.578
Exploitatieresultaat boekjaar	-2.482	-11.452
	<u>162.644</u>	<u>165.126</u>
	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
Kortlopende schulden		
Aangegane verplichtingen		
TVNM (tijdschrift KVNM)	0	5.000
New Josquin Edition	0	7.500
	<u>0</u>	<u>12.500</u>
Overige schulden		
Kosten boekverkoop	0	2.606
Bijeenkomsten	0	149
	<u>0</u>	<u>2.755</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De KVNM heeft het juridisch en economisch eigendom van diverse rechten samenhangend met de uitgeverij-activiteiten. Deze rechten worden op de balans niet in geld gewaardeerd.

De KVNM heeft zich sinds 2007 gecommitteerd aan een huurcontract voor het boekendepot te Alkmaar. Het huidige contract wordt steeds stilzwijgend verlengd met een contractperiode van 1 jaar, ingaande per 1 oktober; eventuele opzegging van het huurcontract dient uiterlijk 6 maanden voor deze verlengingsdatum te geschieden. De jaarlijkse huurverplichting van het boekendepot bedraagt € 10.380.

Toelichting op de resultatenrekening

	2017	2016
	€	€
BATEN		
Opbrengsten en contributies algemeen		
Contributies leden	7.870	6.840
	<u>7.870</u>	<u>6.840</u>
Opbrengsten uitgeverij activiteiten		
Verkoop eigen uitgaven	72.997	63.396
Doorbelaste verzendkosten	3.908	3.467
	<u>76.905</u>	<u>66.863</u>
Bijdragen		
<i>Overige bijdragen</i>		
American Musicological Society	1.700	0
JSTOR	6.041	10.122
Donaties	2.300	0
Overige inkomsten	1.000	1.900
	<u>11.041</u>	<u>12.022</u>

	2017	2016
	€	€
LASTEN		
Kosten vereniging algemeen		
Bijeenkomsten KVM	2.545	1.873
Boekhouding	1.773	4.931
Bureaunkosten	747	415
Website	2.190	150
Vergoedingen	14.796	8.957
Bestuurs- & vergaderkosten	676	772
Reiskosten	1.130	800
Portokosten	183	163
Bankkosten	936	765
Contributies	443	441
Adviseurskosten	0	968
Studiebeurzen	0	200
Masterprijs	200	0
Donatie Matthijs Vermeulen stichting	500	0
	<u>26.119</u>	<u>20.435</u>
Kosten uitgeverij activiteiten		
TVNM (tijdschrift KVM)	12.894	7.944
Tourout uitgave	4.781	5.928
Bouwstenen (Diepenbrock)	600	0
Muziekhistorische Monografieën	6.745	0
New Josquin Edition	6.564	9.345
Monumenta Musica Neerlandica	0	4.487
Kosten boekhouding	3.880	3.071
Boekverkoop, beurzen en markten	13.309	17.377
Verzendkosten	8.026	5.673
Huur depot	10.380	10.380
Kosten depot beheerder	6.165	3.884
Overige kosten depot	1.353	1.594
Algemene- en overige kosten	358	412
Verzekeringen	1.149	1.149
PR kosten & Flyers	460	381
Telefoonkosten	669	691
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	-5.000	5.000
	<u>72.333</u>	<u>77.316</u>

Ondertekening van de jaarrekening

Dr. Ulrike Hascher-Burger
Voorzitter

Dr. Petra van Langen
Secretaris

Mr. Martie Severt
Peningmeester



Analyse resultatenrekening

	2017				2016		
	Werkelijk	Begroting	Verschil	%	Werkelijk	Verschil 2017-2016	%
	€	€	€	%	€	€	%
BATEN							
Opbrengsten en contributies algemeen							
Contributies leden	7.870	7.250	620	9%	6.840	1.030	15%
	<u>7.870</u>	<u>7.250</u>	<u>620</u>	9%	<u>6.840</u>	<u>1.030</u>	15%
Opbrengsten uitgeverij activiteiten							
Verkoop eigen uitgaven	72.997	72.500	497	1%	63.396	9.601	15%
Doorbelaste verzendkosten	3.908	3.500	408	12%	3.467	441	13%
	<u>76.905</u>	<u>76.000</u>	<u>905</u>	1%	<u>66.863</u>	<u>10.042</u>	15%
Bijdragen							
Overige bijdragen							
American Musicological Society	1.700	0	1.700		0	1.700	
JSTOR	6.041	10.122	-4.081,0		10.122	-4.081	-40%
Donaties	2.300	0			0	2.300	
Overige inkomsten	1.000	2.000	-1.000	-50%	1.900	-900	-47%
	<u>11.041</u>	<u>12.122</u>	<u>-3.381</u>	-28%	<u>12.022</u>	<u>-981</u>	-8%
LASTEN							
Kosten vereniging algemeen							
Bijeenkomsten KVM	2.545	3.000	-455	-15%	1.873	672	36%
Boekhouding	1.773	2.850	-1.077	-38%	4.931	-3.158	-64%
Bureaunkosten	747	500	247	49%	415	332	80%
Website	2.190	250	1.940	776%	150	2.040	1360%
Vergoedingen	14.796	10.000	4.796	48%	8.957	5.839	65%
Bestuurs- & vergaderkosten	676	750	-74	-10%	772	-96	-12%
Reiskosten	1.130	800	330	41%	800	330	41%
Portokosten	183	200	-17	-9%	163	20	12%
Bankkosten	936	750	186	25%	765		0%
Contributies	443	450	-7	-2%	441	2	0%
J.P. Heije prijs	0	900	-900	-100%	0	0	
Adviseurskosten	0	200	-200	-100%	968	-968	-100%
Studiebeurzen	0	2.000	-2.000	-100%	200	-200	-100%
Masterprijs	200	0	200		0	200	
Donatie Matthijs Vermeulen stichting	500	0	500		0	500	
	<u>26.119</u>	<u>22.650</u>	<u>3.469</u>	15%	<u>20.435</u>	<u>5.513</u>	27%

	2017				2016		
	Werkelijk	Begroting	Verschil		Werkelijk	Verschil 2017-2016	
	€	€	€	%	€	€	%
Kosten uitgeverij activiteiten							
TVNM	12.894	7.500	5.394	72%	7.944	4.950	62%
Sweelink Opera Omnia	0	0	0		0	0	
Tourout uitgave	4.781	6.000	-1.219	-20%	5.928	-1.147	-19%
Bouwstenen (Diepenbrock)	600	600	0	0%	0	600	
Muziekhistorische monografieën	6.745	7.500	-755	-10%	0	6.745	
New Josquin Edition	6.564	9.000	-2.436	-27%	9.345	-2.781	-30%
Monumenta Musica Neerlandica	0	0	0		4.487	-4.487	-100%
Kosten boekhouding	3.880	2.850	1.030	36%	3.071	809	26%
Boekverkoop, beurzen en markten	13.309	14.000	-691	-5%	17.377	-4.068	-23%
Verzendkosten	8.026	5.000	3.026	61%	5.673	2.353	41%
Huur depot	10.380	10.000	380	4%	10.380	0	0%
Kosten depot beheerder	6.165	4.000	2.165	54%	3.884	2.281	59%
Overige kosten Depot	1.353	1.500	-147	-10%	1.594	-241	-15%
Algemene- en overige kosten	358	400	-42	-11%	412	-54	-13%
Verzekeringen	1.149	1.150	-1	0%	1.149	0	0%
PR kosten & Flyers	460	750	-290	-39%	381	79	21%
Muziek uit de Republiek	0	1.000	-1.000	-100%	0	0	
Dotatie voorziening debiteuren	-5.000	500	-5.500		5.000	-10.000	-200%
Telefoonkosten	669	700	-31	-4%	691	-22	-3%
	<u>72.333</u>	<u>72.450</u>	<u>-117</u>	<u>0%</u>	<u>77.316</u>	<u>-4.983</u>	<u>-6%</u>
Financiële baten							
Rente baten	154	500	-346	-69%	574	-420	-73%
	<u>154</u>	<u>500</u>	<u>-346</u>		<u>574</u>	<u>-420</u>	<u>-73%</u>
Totaal exploitatieresultaat	<u><u>-2.482</u></u>	<u><u>772</u></u>	<u><u>-5.554</u></u>		<u><u>-11.452</u></u>	<u><u>9.141</u></u>	<u><u>-80%</u></u>

Verklaring kascommissie

De ondergetekenden, leden van de kascommissie, hebben op XX april 2018 de jaarstukken 2017 en onderliggende bewijsstukken en documenten op juistheid gecontroleerd.

Op basis van een steekproefsgewijs onderzoek van de verschillende posten, een beoordeling van de jaarrekening 2017 met bijbehorende toelichting als geheel, en waar gewenst mondelinge toelichtingen van de administrateur en de penningmeester, menen wij de Algemene Ledenvergadering zonder enig voorbehoud te kunnen adviseren de jaarrekening 2017 goed te keuren en het bestuur en in het bijzonder de penningmeester te dechargeren.

Utrecht, 11 mei 2018

Dr. P. Lelieveldt

Drs. H. Stekete